



## Příkaz předsedy č. 2/ 2011

### Rozpracování cílů jakosti pro rok 2011

Příloha č.1

#### **1. ISO 9001 a VDA 6.1**

Cíl : Plnit dodávky všech sériových výrobků na místo včas 98 – 100 %

- Nástroje - dodavatelská morálka, výroba a doprava
  - měřitelná hodnota : 98 - 100 % autoprůmysl, 95-100% výrobky ELKO
  - termín : do 31.12.2011
  - odpovídá : vedoucí OÚ
  - zajišťují : pracovníci OÚ
  - vyhodnocuje : vedoucí OÚ
- Zdroje:lidské, dle plánu zdrojů

#### **2. VDA 6.1**

Cíl : Zajistit kvalitu výrobků pro automobilový průmysl s tím, že nebude překročeno 840 ppm vadných výrobků

- Nástroje - důsledná kontrola vstupních materiálů
  - důsledná mezioperační a výstupní kontrola
  - provedení výrobních auditů
- měřitelná hodnota : 840 ppm
- termín : do 31.12.2011
- odpovídá : ŘKJ a vedoucí VÚ
- zajišťují : vedoucí jednotlivých provozoven
- vyhodnocuje : vedoucí OÚ
- Zdroje:lidské, dle plánu zdrojů

#### **3. ISO 9001 a VDA 6.1**

Cíl: Realizací nápravných opatření z vnitřních a vnějších neshod docílit snížení ztrát ve vztahu k celkovým tržbám na 0,27%.

- Nástroje - dle seznamu reklamací z Obchodního úseku
  - dle seznamu vyhodnocení čtvrtletních analýz interních neshod
  - zjištěním jednotlivých příčin vad výrobků
  - dokladováním navržených jednotlivých Nápravných opatření
- měřitelná hodnota : 0,27%
- termín : do 31.12.2011
- odpovídá : ŘKJ a vedoucí provozoven
- zajišťují : vedoucí jednotlivých provozoven
- vyhodnocuje : vedoucí EÚ
- Zdroje:lidské, dle plánu zdrojů

## **Příkaz předsedy č. 2/ 2011**

### **Rozpracování cílů jakosti pro rok 2011**

#### **4. ISO 9001 a VDA 6.1**

Cíl : Vyrábět na provozech díly s minimálním počtem neshodných dílů za čtvrtletí a celý rok do 0,20%

- Nástroje - důsledná kontrola vstupních materiálů
- důsledná mezioperační a výstupní kontrola
- provedení výrobních auditů
- nepřekročení 4000 ppm u dílů automobilového průmyslu
- nepřekročení 7000 ppm u výrobků ELKO

měřitelná hodnota : do 0,20%  
termín : čtvrtletně a ročně  
odpovídá : ŘKJ+vedoucí příslušné provozovny  
zajišťuje : pracovník ŘKJ+ provozovny  
vyhodnocuje : vedoucí EÚ  
Zdroje:lidské, dle plánu zdrojů

#### **5. ISO 9001**

Cíl : Vyřízení reklamací a zajistit servis reklamovaných výrobků ELKO v záruční době do průměru 10ti pracovních dnů měsíčně

- Nástroje - rychlým zjištěním vady výrobku
- rychlou výměnou nebo opravou vadných částí
- rychlým odesláním k zákazníkovi
- s umožněním převzetí zákazníkem ve lhůtě

měřitelná hodnota : 10 pracovních dnů  
termín : do 31.12.2011  
odpovídá : vedoucí ŘKJ+OÚ  
zajišťuje : příslušný vedoucí provozovny  
vyhodnocuje : vedoucí OÚ  
Zdroje:lidské, náhradní díly, dle plánu zdrojů

#### **6. VDA 6.1**

Cíl : Dodržet plán osvojení a zavedení výroby min. 2 nové (inovované) díly pro automobilový průmysl a zajistit 2 nové (inovované) výrobky ELKO.

- Nástroje - plán osvojení výroby
- vývoj výrobku a vývoj procesu

měřitelná hodnota : 2 díly a 2 výrobky  
termín : do 31.12.2011  
odpovídá : vedoucí TÚ  
zajišťuje : pracovníci TÚ a VÚ  
vyhodnocuje : ved. OÚ  
Zdroje:lidské,finanční na náradí, dle plánu zdrojů

## **Příkaz předsedy č. 2/ 2011**

### **Rozpracování cílů jakosti pro rok 2011**

#### **7. ISO 9001 a VDA 6.1**

Cíl : Provádět hodnocení a výběr dodavatelů materiálů v souladu s ISO 9001 a VDA 6.1 s cílem dosáhnout zařazení 80% dodavatelů do skupiny A

- Nástroje -
    - měřitelná hodnota : 80%
    - termín : do 31.12.2011
    - odpovídá : vedoucí OÚ
    - zajišťuje : vedoucí MTZ
    - vyhodnocuje : vedoucí OÚ
- Zdroje:lidské, dle plánu zdrojů

#### **8. ISO 9001 a VDA 6.1**

Cíl : Zajistit obhájení certifikace při kontrolním auditu dle normy ISO 9001 a VDA 6.1 bez přerušení nebo ukončení auditu.

Nástroje - provádět důsledné prověřování SZJ interními prověrkami IPJ  
- dodržet zavedený systém SZJ

- měřitelná hodnota : bez přerušení nebo ukončení auditu
  - termín : do 31.12.2011
  - odpovídá : ZPJ
  - zajišťuje : všichni vedoucí pracovníci
  - vyhodnocuje : auditor
- Zdroje:lidské,dle plánu zdrojů